



**Résumé des 3 scénarios retenus dans le  
cadre de l'expérimentation BE**

**Grand budget « pour les projets locaux  
(des pouvoirs locaux et collectifs de  
citoyens) qui contribuent à la résilience de  
la ville »**

---

03 JUILLET 2019

STRATEGIC DESIGN SCENARIOS

be innovative  
be.brussels

innoviris.brussels  
empowering research





## Scénario 1 – Le Bruxelles des Quartiers

Pour faire écho au besoin de participation de ces citoyens, Bruxelles remanie son budget de soutien aux projets citoyens en leur permettant de s'emparer du budget au travers d'assemblées citoyennes. Dorénavant la Région est divisée en quartiers, chaque quartier disposant de son assemblée de quartier.

Les assemblées de quartier sont des instances d'élaboration de projets co-construit, elles ont pour but d'établir un diagnostic de leur quartier, de manière à identifier les besoins locaux de chacun de ces nouveaux secteurs, pour ensuite y répondre. Celles-ci sont constituées exclusivement de citoyens, à savoir :

- Une quinzaine de citoyens tirés au sort (habitants du quartiers)

- Une demi-douzaine de citoyens issus du monde associatifs ou commerçants du quartier

- Une demi-douzaine de citoyens volontaires pour y participer (habitants du quartiers)

Sans pour autant participer à l'élaboration des projets qui en ressortiront, un ou plusieurs agents communaux et élus se portent garant du cadre de ces assemblées.

Pour donner à chacun la possibilité de s'investir totalement dans son rôle et de faire valoir l'engagement de chacun, une contrepartie financière est versée aux différents participants ainsi qu'un ensemble de services facilitant l'organisation quotidienne de ces membres, comme par exemple un service de garde d'enfants.

En complément, les membres de l'assemblée sont formés sur les différents budgets allouables (communaux comme régionaux) de manière à ce que ceux-ci puissent prendre les décisions les plus significatives pour le développement de leur quartier.

En parallèle, chaque habitant de chaque quartier est invité à soumettre ses idées de projets pour l'amélioration durable de son secteur. L'assemblée, qui se tient 4 à 5 fois par an, permet ainsi de formuler des projets collaboratifs que la commune, la région ou un collectif citoyen met en oeuvre, en accord avec les compétences de chacun.

Les projets retenus par l'assemblée de quartier sont financés en majorité par la commune. En outre, Bruxelles Environnement soutient ces initiatives si celles-ci rentrent dans le cadre de la thématique « environnement ». Enfin, Bruxelles Environnement, en tant que partenaire de ces assemblées, fournit un support technique et logistique adapté aux ambitions des projets, allant du conseil juridique à la mise en réseau avec des experts spécifiques, en passant par la mise à disposition d'un hébergement web ou encore d'un soutien de communication.

#### **PRO's :**

« Formule qui permet de mutualiser la mobilisation locale en vue de projets et process participatifs BE-Commune »

« Tous les quartiers sont couverts »

« Ancrage de quartier et processus décisionnel ultra local »

« Pouvoir aux citoyens forts »

#### **CON'S :**

« Ampleur budgétaire »

« comment faire pour que les citoyens tirés au sort participent réellement aux assemblées ? »

« Critères pour le tirage au sort ? Sélection des citoyens peut amener à des problématiques... »

« Il faudrait permettre une lecture des projets sur 3 échelles :

Locale/Communale/Régionale »

« Quid des disparités entre les 40 quartiers et leurs capacités à s'organiser en assemblées représentatives »



## Scénario 2 - Les poupées russes

Un peu plus d'élan pour les projets durables citoyens et communaux, Bruxelles Environnement repense ses modalités de soutien.

Désormais, l'administration de l'environnement et de l'énergie soutient financièrement des projets avec une logique de poupées russes, c'est-à-dire à plusieurs échelles. Avec un appel à projet par an, ce nouveau mode de fonctionnement aura pour but, dans un premier temps, de financer sur 3 ans des projets durables issus de groupements de communes ou d'associations (au minimum 2) ayant pour ambition des changements environnementaux structurels et de long terme.

De manière à impliquer la population dans cette transformation, ces grands projets d'envergures auront pour objectif, dans un second temps, d'agréger des initiatives citoyennes qui se retrouvent autour du même objectif de durabilité. Ce nouveau *modus operandi* implique également que des projets puissent être co-portés par une commune et un collectif citoyen.

Pour donner du coffre à ces projets citoyens, un budget participatif sera mis en place ainsi chaque citoyen pourra être contributeur des ambitions de la région. Au-delà d'un soutien financier sonnant et réverbérant, Bruxelles Environnement propose de fournir aux initiatives une banque d'heures d'expertises : chaque collectif pourra ainsi faire appel aux compétences de divers acteurs comme des associations ou des experts pour les aider à développer leurs projets.

**PRO's :**

« Cohérence et ampleur -> Changement structurel » Citoyens  
« Approche multi-niveau riche » BE  
« Valorisation des heures citoyennes » BE  
« Invite à la collaboration entre les communes et donne de l'ampleur, de l'ambition aux projets citoyens » Commune

**CON'S :**

« Limitation dans le nombre de thématiques » Citoyens  
« Zone sans projet = No man's land » Citoyens  
« Rigidité des règles communales face à la complexité et le degré d'ouverture des projets » Commune  
« Risque d'une perte de l'implication régionale » BE



## Scénario 3 - Do it together

La Région de Bruxelles remet à plat ses différents budgets de soutien aux projets des citoyen·nes pour permettre au maximum l'émergence d'initiatives citoyennes tout azimut et bottom-up. Do it together propose pour cela d'aller au-delà de la thématique purement « environnement » pour ouvrir le champs des projets possibles.

Dans ce scénario, on part des projets des habitants, et Bruxelles Environnement et les autres institutions/administrations collaborent ensemble (COCOF, communes, VDC, etc.) pour soutenir ces multiples et diverses initiatives citoyennes.

Les citoyens sont porteurs des projets mais pas nécessairement les maîtres d'œuvres des projets proposés. L'enveloppe publique permettant le financement ou la réalisation

des projets est composée des multiples enveloppes publiques des membres du consortium d'acteurs (BE, Cocof, etc.).

L'identification des porteurs, ou co-porteurs de projets sera déterminé en fonction de la nature, de l'ambition et du besoin en compétences de chaque projet.

Pour soutenir et faciliter l'émergence de ces projets d'origine citoyenne, une partie du budget sera réservée à l'élaboration d'un ensemble d'outils communs laissant place à une appropriation locale. De nombreux templates, adaptables à chaque contexte local, seront donc mis à disposition des porteurs tel qu'un canevas de site internet, une aide logistique centralisée, un lieu de dépôt commun aux initiatives d'une même localité, etc. Le consortium offre la mise en place d'un espace de mutualisation aussi bien physique que numérique qui stimuleront les projets d'origine citoyenne.

Dans Do It Together, il s'agit aussi (pour les pouvoirs publics) de faciliter, coacher, et donner envie à des citoyens de former des collectifs, de se répliquer, de se croiser, et de multiplier les projets de sorte à stimuler au maximum le développement d'initiatives citoyennes.

**PRO's :**

- « Facilitation via la centralisation des ressources » Commune
- « Stimulation pro-active » BE
- « BE donne du soutien autre que mandataire » Citoyens
- « 'On est sur du fric' » « Force du budget »
- « Source des projets citoyens, subsidiarité du partage »

**CON'S :**

- « Tributaire d'accords politiques » Commune
- « Transversalité inter-institutionnelles très très difficile » BE
- « Structure budgétaire incompatible » BE
- « Rôle du facilitateur délicat (mobiliser, mettre en oeuvre)