

PLATEAU DE JEU BUDGETS PARTICIPATIFS

INTRODUCTION

Ce jeu a été crée par l'équipe Vilco dans le cadre de son projet de recherche-action : Vilco, Ville Collaborative. La reproduction de ce jeu est soumise aux conditions suivantes :

Vilco.brussels CREATIVE COMMONS BY-NC



Pour toutes questions relatives à son usage, veuillez contacter l'équipe Vilco.

QUE TROUVE-T-ON DANS LA BOITE DE JEU

- MISE EN CONTEXTE :
 - UN BUDGET PARTICIPATIF C'EST QUOI ?
 - LES 5 CONDITIONS
 - LES TYPOLOGIES
 - LES LOGIQUES DES BUDGETS PARTICIPATIFS
 - UN CYCLE TYPE
- MATERIEL
- MISE EN PLACE DU PLATEAU DE JEU
- LES REGLES DU JEU

MISE EN CONTEXTE

Pour aller plus loin, nous vous invitons à aller voir <u>l'exposition</u>, sur les Budgets Participatifs, réalisées dans le cadre du projet Vilco, en partenariat avec Periferia.

LE BUDGET PARTICIPATIF, C'EST QUOI?

« C'est un dispositif qui permet à des citoyens non élus de participer à la répartition de l'argent public » (Sintomer)

« Le Budget participatif est un processus de démocratie directe, volontaire et universel, par lequel la population peut discuter et définir le budget et les politiques publiques. Le BP combine démocratie directe et démocratie représentative » (Ubiratan de Souza, Porto Alegre)



PARTICIPATORY REAL MONEY, REAL POWER: PARTICIPATORY RINGFING



LES 5 CONDITIONS POUR LA MISE EN PLACE D'UN BUDGET PARTICIPATIF

- La dimensions budgétaire est fondamentale : mettre en discussion l'utilisation de l'argent public, mettre en évidence qu'il s'agit de ressources limitées.
- Impliquer l'échelle de la ville : l'échelle du quartier n'est pas suffisante
- Procédure **répétée** dans le temps
- Le processus doit permettre une forme de délibération collective (accès à la prise de décision)
- Il faut toujours rendre compte des résultats obtenus.

Ref. Sintomer

TYPOLOGIE DE BUDGETS PARTICIPATIFS

QUI DEFINI LES REGLE DU JEU?		QUEL TYPE DE I	QUEL TYPE DE RESSOURSES SONT MISES EN DEBAT ?		
Top down	Bottom-up	Budget ordinaire	Budget Extraordinaire	Autres enveloppes	
QUELS TYPE DE PROPOSI	TION CITOYENNE?				
		A QUEL NIVI	EAU OPERE LE BUDO	GET PARTICIPATIF?	
Choix priorités	Propositions de projets				
		Territoriale	Thématique	Mixtes	
QUEL NIVEAU DE PAR	TICIPATION?				
Consultation	Co-décision	COMMENT S		E PASSE LE VOTE?	
QUI MET EN ŒUVRE LE	S PROJETS?	On line	In visus	Mixtes	
Citoyens	Commune/pouvoir public				

LOGIQUES DU BUDGET PARTICIPATIF

Gestionnaire

Améliorer l'efficacité de l'administration publique Améliorer les politiques publiques en valorisant les savoirs citoyens et en étant plus proche du citoyen Réduire les con conflits et garantir la légitimité du pouvoir

Sociales/ citoyenne

Créer du lien social Conscientiser et éveiller la citoyenneté

Politique

Transformer (radicalement)
la démocratie
Améliorer le système
politique
Développer une nouvelle
culture politique

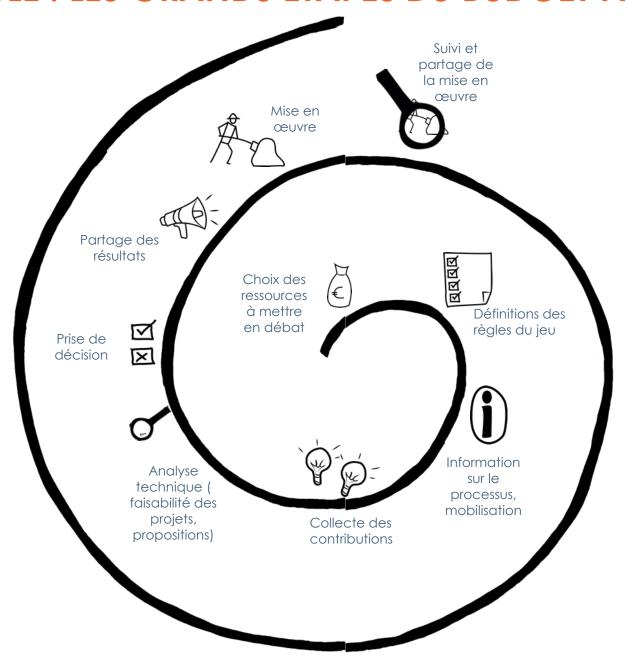
Redistributive

Corriger les

déséquilibres sociaux

à travers une action
territorialisée
Inverser les priorités

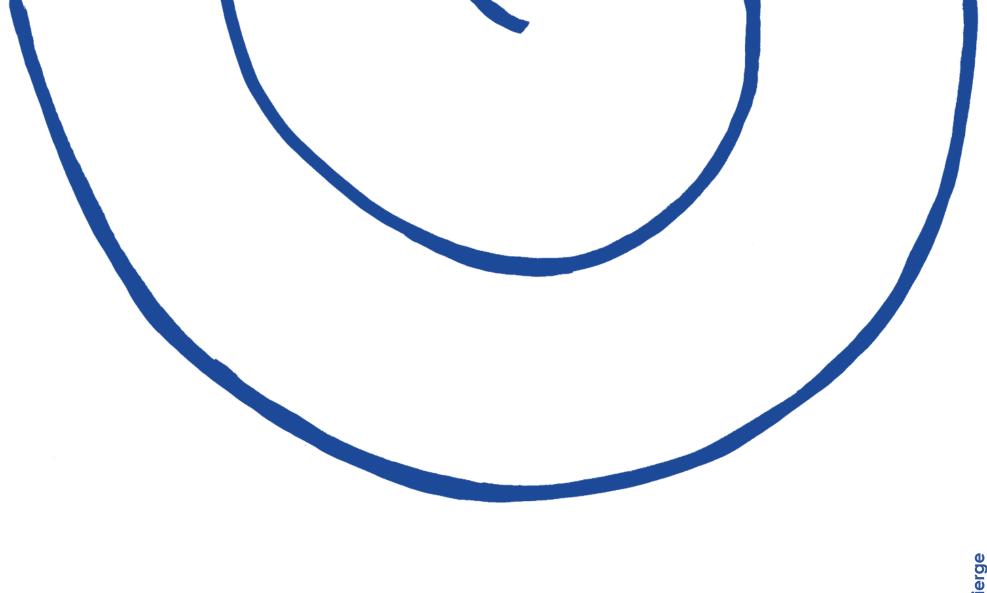
LE CYCLE: LES GRANDS ETAPES DU BUDGET PARTICIPATIF





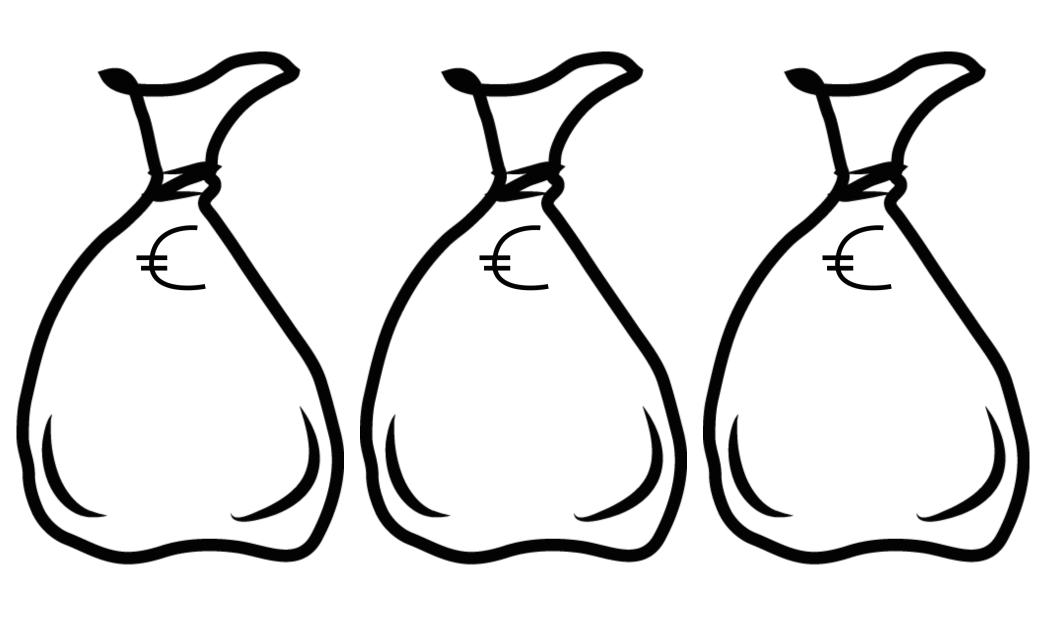
LISTE DU MATERIEL

- 1 SUPPORT : CYCLE VIERGE
- 1 SUPPORT CYCLE : VOTRE AGENDA.
- FICHE ACTEURS
- BOURSE
- LOGIQUE BP (RECTO-VERSO)
- BASE BP (RECTO-VERSO)
- QUESTION POUR DÉMARRER (RECTO-VERSO).
- QUESTIONS DE SENS/ MODAITES/ ACTEURS (RECTO-VERSO).
- CARTE ETAPE (RECTO-VERSO).
 - * RESSOURCES
 - * DÉFINITION DES RÈGLES DU JEU
 - * INFORMATION MOBILISATION
 - * CONTRIBUTIONS
 - * ANALYSE
 - * PRISE DE DECISION
 - * PARTAGE DES RÉSULTATS
 - * MISE EN ŒUVRE
 - * SUIVI DE LA MISE EN ŒUVRE
 - ***** « A VOUS DE CRÉER »
- BILLETS DU BP.
- LES REGLES CONDENSEES.





CHOISISSEZ UN CODE COULEUR PAR ACTEUR CHOISISSEZ UN CODE COULEUR PAR ACTEUR **CITOYEN(S)** CITOYEN(S) **ADMINISTRATION(S) ADMINISTRATION(S) ELUS – DECIDEURS ELUS – DECIDEURS** ASSOCIATION(S) ASSOCIATION(S) **GROUPEMENT DE GROUPEMENT DE CITOYENS CITOYENS EXPERT(S) EXPERT(S) AUTRES ACTEURS: AUTRES ACTEURS:**



Gestionnaire

Améliorer l'efficacité de l'administration publique Améliorer les politiques publiques en valorisant les savoirs citoyens et en étant plus proche du citoyen Réduire les conflits et garantir la légitimité du pouvoir

Sociales/ citoyenne

Créer du **lien social** Conscientiser et **éveiller la citoyenneté** Politique

Transformer
(radicalement) la
démocratie
Améliorer le
système politique
Développer une
nouvelle culture
politique

Redistributive

Corriger les

déséquilibres sociaux

à travers une action
territorialisée
Inverser les priorités

NOM:

EXPLICATION:

NOM:.....

EXPLICATION:



LOGIQUE DU BUDGET PARTICIPATIF

De collaboratieve stad

vilco.brussels



La ville collaborative De collaboratieve stad

LOGIQUE DU BUDGET PARTICIPATIF

vilco.brussels



La ville collaborative De collaboratieve stad

LOGIQUE DU BUDGET PARTICIPATIF

vilco.brussels



La ville collaborative De collaboratieve stad

LOGIQUE DU BUDGET PARTICIPATIF

vilco.brussels



La ville collaborative De collaboratieve stad

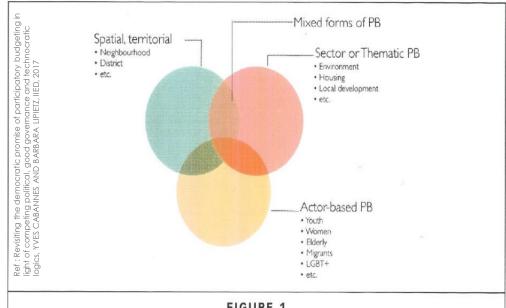
LOGIQUE DU BUDGET PARTICIPATIF

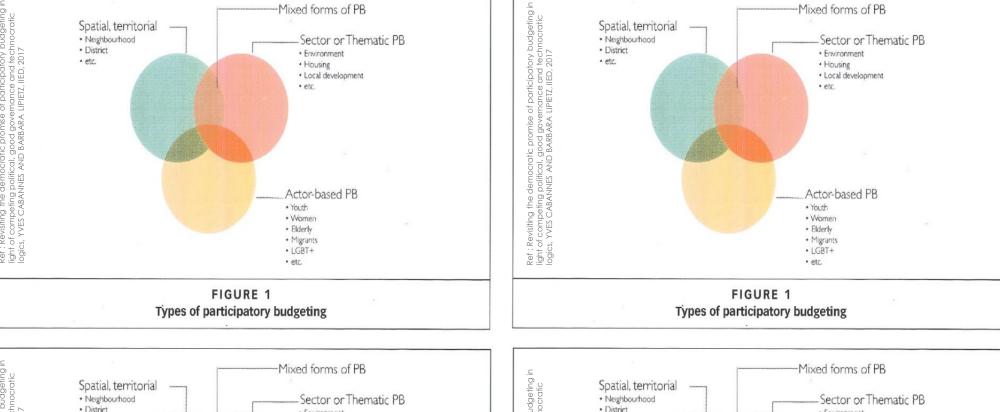
vilco.brussels



La ville collaborative De collaboratieve stad

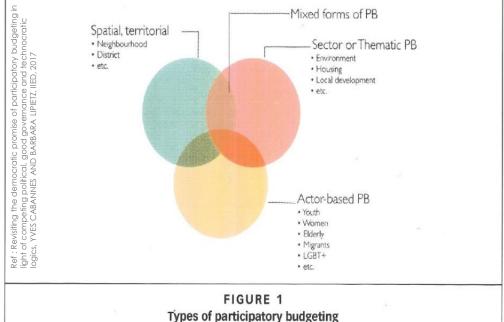
LOGIQUE DU BUDGET PARTICIPATIF

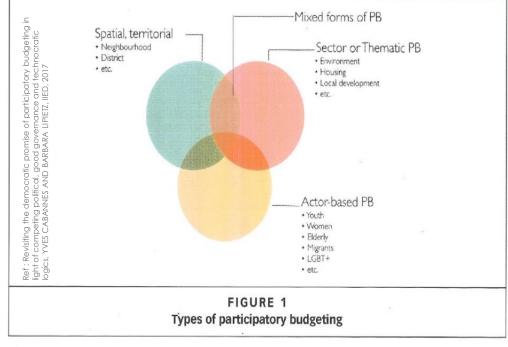




Spatial, territorial Neighbourhood

District





-Mixed forms of PB

Environment

-Sector or Thematic PB



La ville collaborative de Collaboratieve stad



La ville collaborative De collaboratieve stad



La ville collaborative
De collaboratieve stad



La ville collaborative de Collaboratieve stade

POURQUOI CHOISIT-ON CE TYPE	POURQUOI CHOISIT-ON CE TYPE	POURQUOI CHOISIT-ON CE TYPE
DE LOGIQUE ?	DE LOGIQUE ?	DE LOGIQUE ?
POURQUOI CHOISIT-ON CE TYPE	POURQUOI CHOISIT-ON CE TYPE	POURQUOI CHOISIT-ON CE TYPE
DE LOGIQUE ?	DE LOGIQUE ?	DE LOGIQUE ?



La ville collaborative De collaboratieve stad



vilco.brussels



La ville collaborative De collaboratieve stad

QUESTION POUR DEMARRER

vilco.brussels



De collaboratieve stad



vilco.brussels



QUESTION POUR DEMARRER

vilco.brussels



La ville collaborative De collaboratieve stad

QUESTION POUR DEMARRER

vilco.brussels







MODALITE(S):	N
- CONCRETEMENT, COMMENT ALLEZ-VOUS METTRE EN PLACE CETTE ETAPE ?	- CONCRE ALLEZ-VOU CETTE ETAF
MODALITE(S):	N

MODALITE(S):

ETEMENT, COMMENT US METTRE EN PLACE 'be s

MODALITE(S):

- CONCRETEMENT, COMMENT ALLEZ-VOUS METTRE EN PLACE CETTE ETAPE ?

- CONCRETEMENT, COMMENT ALLEZ-VOUS METTRE EN PLACE CETTE ETAPE ?

MODALITE(S):

- CONCRETEMENT, COMMENT ALLEZ-VOUS METTRE EN PLACE CETTE ETAPE ?

MODALITE(S):

- CONCRETEMENT, COMMENT ALLEZ-VOUS METTRE EN PLACE **CETTE ETAPE ?**



La ville collaborative De collaboratieve stad

> **QUESTIONS MODALITE(S)**







La ville collaborative De collaboratieve stad

> **QUESTIONS MODALITE(S)**

> > vilco.brussels





vilco.brussels



QUESTIONS MODALITE(S)



vilco.brussels



La ville collaborative De collaboratieve stad

QUESTIONS MODALITE(S)

vilco.brussels







ACTEUR(S):

- QUI INTERVIENT ?
- QUEL RÔLE A/ONT-IL(S) ?
- QUEL POUVOIR DECISIONNEL A/ONT- IL(S) ?

ACTEUR(S):

- QUI INTERVIENT ?
- QUEL RÔLE A/ONT-IL(S) ?
- QUEL POUVOIR DECISIONNEL A/ONT- IL(S) ?

ACTEUR(S):

- QUI INTERVIENT ?
- QUEL RÔLE A/ONT-IL(S) ?
- QUEL POUVOIR DECISIONNEL A/ONT- IL(S) ?

ACTEUR(S):

- QUI INTERVIENT ?
- QUEL RÔLE A/ONT-IL(S) ?
- QUEL POUVOIR DECISIONNEL A/ONT- IL(S) ?

ACTEUR(S):

- QUI INTERVIENT ?
- QUEL RÔLE A/ONT-IL(S) ?
- QUEL POUVOIR DECISIONNEL A/ONT- IL(S) ?

ACTEUR(S):

- QUI INTERVIENT ?
- QUEL RÔLE A/ONT-IL(S) ?
- QUEL POUVOIR DECISIONNEL A/ONT- IL(S) ?



La ville collaborative De collaboratieve stad

QUESTION ACTEUR(S)



vilco.brussels



La ville collaborative De collaboratieve stad

QUESTION ACTEUR(S)

vilco.brussels





vilco.brussels







vilco.brussels



La ville collaborative De collaboratieve stad

QUESTION ACTEUR(S)





De collaboratieve stad

QUESTION ACTEUR(S)



SENS:

- POURQUOI CE CHOIX ?
- QUEL(S) IMPACT(S) SUR LA SUITE DE VOTRE PROCESSUS ?
- EST-CE COHERENT AVEC LA LOGIQUE QUE VOUS SOUHAITEZ METTRE EN PLACE DANS VOTRE BUDGET PARTICIPATIF ?

SENS:

- POURQUOI CE CHOIX ?
- QUEL(S) IMPACT(S) SUR LA SUITE DE VOTRE PROCESSUS ?
- EST-CE COHERENT AVEC LA LOGIQUE QUE VOUS SOUHAITEZ METTRE EN PLACE DANS VOTRE BUDGET PARTICIPATIF ?

SENS:

- POURQUOI CE CHOIX ?
- QUEL(S) IMPACT(S) SUR LA SUITE DE VOTRE PROCESSUS ?
- EST-CE COHERENT AVEC LA LOGIQUE QUE VOUS SOUHAITEZ METTRE EN PLACE DANS VOTRE BUDGET PARTICIPATIF ?

SENS:

- POURQUOI CE CHOIX ?
- QUEL(S) IMPACT(S) SUR LA SUITE DE VOTRE PROCESSUS ?
- EST-CE COHERENT AVEC LA LOGIQUE QUE VOUS SOUHAITEZ METTRE EN PLACE DANS VOTRE BUDGET PARTICIPATIF ?

SENS:

- POURQUOI CE CHOIX ?
- QUEL(S) IMPACT(S) SUR LA
 SUITE DE VOTRE PROCESSUS ?
- EST-CE COHERENT AVEC LA LOGIQUE QUE VOUS SOUHAITEZ METTRE EN PLACE DANS VOTRE BUDGET PARTICIPATIF ?

SENS:

- POURQUOI CE CHOIX ?
- QUEL(S) IMPACT(S) SUR LA
 SUITE DE VOTRE PROCESSUS ?
- EST-CE COHERENT AVEC LA LOGIQUE QUE VOUS SOUHAITEZ METTRE EN PLACE DANS VOTRE BUDGET PARTICIPATIF ?



La ville collaborative De collaboratieve stad

QUESTION DE SENS





La ville collaborative De collaboratieve stad

QUESTION DE SENS

vilco.brussels



QUESTION DE SENS





QUESTION DE SENS

SENS

vilco.brussels



La ville collaborative De collaboratieve stad

QUESTION DE SENS

vilco.brussels



QUESTION







Définitions des règles du jeu



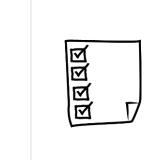
Information sur le processus, mobilisation





à mettre

en débat



Définitions des règles du jeu



Information sur le processus, mobilisation







Prise de décision



Partage des résultats



Mise en œuvre



propositions)







Mise en œuvre









vilco.brussels









vilco.brussels

















Suivi et partage de la mise en œuvre	Suivi et partage de la mise en ceuvre	A vous de dessiner	A vous de dessiner
/ /		Etape:	Etape:
A vous de dessiner	A vous de dessiner	A vous de dessiner	A vous de dessiner
Etape:	Etape:	Etape:	Etape:
A vous de dessiner	A vous de dessiner	A vous de dessiner	A vous de dessiner
Etape:	Etape:	Etape:	Etape:
A vous de dessiner	A vous de dessiner	A vous de dessiner	A vous de dessiner
Etape:	Etape :	Etape:	Etape:









vilco.brussels









vilco.brussels

















••••		••••••
		+
	•••••	7

Provenance des montants :

Provenance des montants :



€

Provenance des montants :

4

Provenance des montants :

Provenance des montants :



€

Provenance des montants :

BILLET du BP





BILLET du BP





BILLET du BP



VILCO.
BRUSSELS
La ville collaborative stad
vilco.brussels

BILLET du BP





BILLET du BP





BILLET du BP





LES REGLES CONDENSEES

TOUR DE JEU - 1 : « Question pour démarrer et logique des BP »

- 1. Identifiez la/les logique(s) qui guidera(ont) votre Budget Participatif, et placez la/les sur le plateau de jeu.
- 2. Identifiez, sur le plateau de jeu, la/les base(s) sur lesquelles reposeront votre Budget Participatif.
- 3. Prenez la carte « Question pour démarrer » et répondez-y collectivement.

TOUR DE JEU - 2: Placement du plateau de jeu.

- 1. Déterminez une couleur par type d'acteur et notez-le sur le plateau de jeu.
- 2. Positionnez, collectivement, les différentes étapes de votre Budget Participatif sur la spirale.

TOUR DE JEU - 3: Les étapes clés du BP.

- Placez sur le plateau de jeu, dans les cadrant prévus à cet effet, les cartes « Sens », suivi de « Modalité(s) », puis de « Acteur(s) ».
- 2. Pour chaque étape de votre BP, le groupe va, collectivement,
 - Répondre aux questions (dans l'ordre proposé cidessus), tout en tenant compte des choix que vous avez fait concernant la logique choisie et des impacts qui en découlent.
 - Pour les acteurs, nous vous invitons à reporter sur l'étape, les couleurs correspondantes aux acteurs identifiés.

\bigcirc

Lorsque vous arrivez sur l'étape de votre BP « Choix des Ressources à mettre en débat » :

- a. Identifiez la part du budget ordinaire et extraordinaire / fonctionnement et investissement.
- b. Décidez d'où proviendra(ont) le(s) budget(s) mis en débat dans le Budget Participatif.
- c. Décidez du montant qui sera mis dans l'enveloppe du budget participatif.
- d. Utilisez les billets du BP pour y inscrire les montants octroyés et leur provenance.

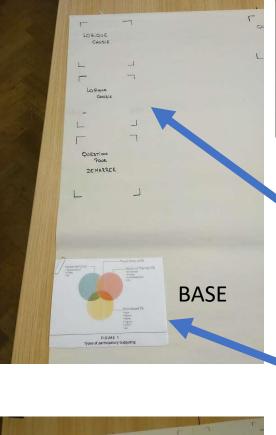
TOUR DE JEU - 4 : Questions.

1. Nous vous invitons à indiquer, à l'endroit prévu à cet effet sur le plateau de jeu : « Qu'est-ce qui vous questionne », la/ les questions ou éléments bloquants.



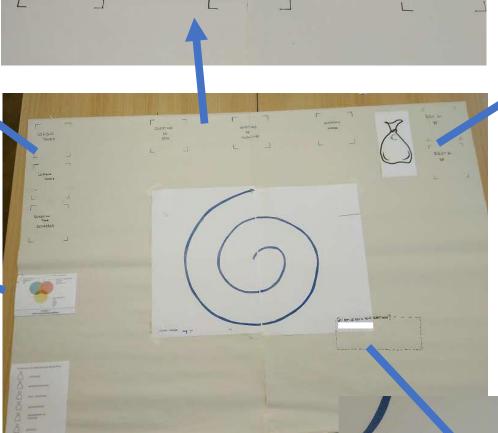
Mise en place plateau

- Support du plateau de jeu : 2 grandes feuilles type Flipshart ou 1 A0
- Coin supérieur gauche : Case logique et question pour commencer.
- Centre supérieur : Question Sens/ Modalité/ Acteur.
- Coin supérieur droit : Bourse / Enveloppe BP
- Centre gauche : Base
- Centre : Cycle Vierge (2 A3)
- Coin inférieur gauche : fiche Acteurs
- Coin inférieur droit : « Qu'est-ce qui vous questionne ? »



QUESTIONS

DE SENS



QUESTIONS

DE Modalités QUESTIONS

CANSACIA

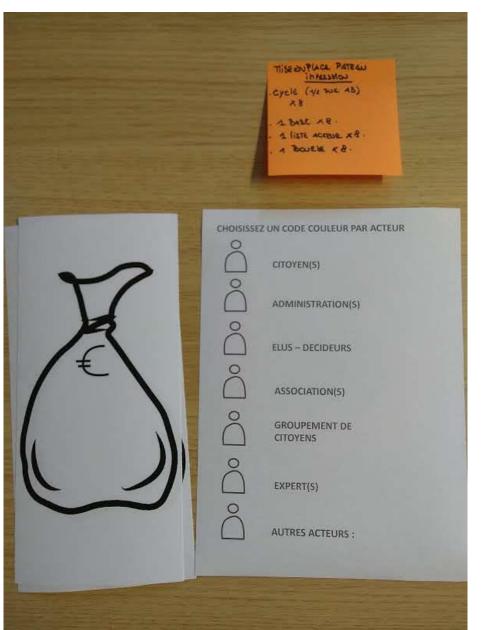
- Qu'EST-CE QUI VOUS QUESTIONNE?

Biller Do

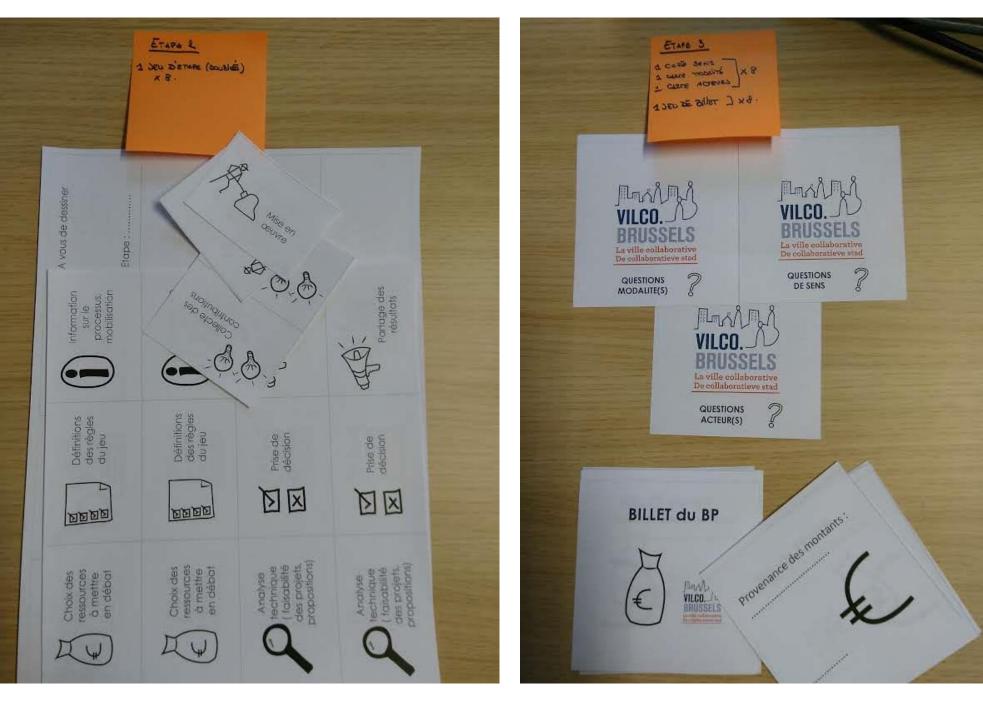
88

BILLET DU BP











LES REGLES

INTRODUCTION:

Les parties de jeu se veulent être collaboratives et co-construites.

Le jeu vous permettra, tant de vous poser les différentes questions afin de pouvoir mener une réflexion sur le sens et la mise en œuvre d'un Budget Participatif, que de pouvoir approcher les enjeux de la collaboration qui sont indispensables à la mise en œuvre d'un processus de Budget Participatif.

MISE EN PLACE DU JEU:

- Installer le plateau de jeu.
- Attribuez, sur la fiche Acteurs, des couleurs pour chaque acteur qui sera utilisé durant le jeu.
 - Vous n'êtes pas certains des acteurs qui seront utilisés. Pas de soucis, vous pourrez en identifier d'autres, durant les tours de jeu.

AVANT DE COMMENCER LES TOURS DE JEU

- 1. Identifiez la/les logique(s) qui guidera(ont) votre Budget Participatif, et placez la/les sur le plateau de jeu.
- 2. Identifiez, sur le plateau de jeu, la/les base(s) sur lesquelles reposeront votre Budget Participatif.
- 3. Prenez la carte « Question pour démarrer » et répondez-y collectivement.

Vous voici prêt(e)s pour commencer à jouer.

LES REGLES: Cycle vierge

Tours de jeu : « Cycle Vierge »

Ce mode de jeu vous permet de créer vous même le cycle du BP en fonction de l'ordre des étapes que vous identifierez. Cet ordre peut être coconstruit ou se baser sur une expérience connue.

Un tour de jeu correspond à une étape du cycle du Budget participatif.

Commencez par co-décidez de l'ordre présumé des étapes et positionnez-les sur le plateau de jeu. Positionné, ne signifie pas gravé dans le marbre. Avec ce mode de jeu, vous pourrez au besoin changer l'ordre des étapes en cours de jeu. Par ailleurs, un repositionnement nécessitera que vous vous assureriez que le sens et les impacts des étapes soient logiques, si pas, à vous de réévaluer ceux-ci pour les étapes suivantes.

- Placez sur le plateau de jeu, dans les cadrant prévus à cet effet, les cartes « Sens », suivi de « Modalité(s) », puis de « Acteur(s) ».
- 2. Pour chaque étape de votre BP, le groupe va, collectivement,
 - Répondre aux questions (dans l'ordre proposé ci-dessus), tout en tenant compte des choix que vous avez fait concernant la logique choisie et des impacts qui en découlent.
 - Pour les acteurs, nous voûs/ir/dvitoiss à reporter sur l'étape, les couleurs correspondantes aux acteurs identifiés.



Lorsque vous arrivez sur l'étape de votre BP « Choix des Ressources à mettre en débat » :

- a. Identifiez la part du budget ordinaire et extraordinaire / fonctionnement et investissement.
- b. Décidez d'où proviendra(ont) le(s) budget(s) mis en débat dans le Budget Participatif.
- c. Décidez du montant qui sera mis dans l'enveloppe du budget participatif.
- d. Utilisez les billets du BP pour y inscrire les montants octroyés et leur provenance.
- 3. Comme tout processus flexible, les budgets participatifs se veulent innovant et adaptables. En ce sens, n'hésitez pas, au besoin lors des tours de jeux, à revenir en arrière pour changer/ adapter vos réponses afin qu'elles soient cohérentes à la/ les logique(s) choisie(s) et aux impacts souhaités.

Répétez autant de fois que d'étapes les tours de jeu.

4. Vous bloquez ? Vous avez des questions ! Indiquez, à l'endroit prévu à cet effet sur le plateau :: « Qu'est-ce qui vous questionne », la/ les questions ou éléments bloquants. L'exposition Budget Participatif créée par l'équipe Vilco, en partenariat avec Periferia, peut vous aider à y répondre.

Vous n'avez plus d'étapes ? Alors faites le tour de jeu Clôture.

LES REGLES: Tour de Clôture et variantes

Tour de jeu Clôture :

Reprenez les questions et vos réponses : « Questions pour démarrer et logique des BP »

Reposez-vous les questions et mettez en lumière les éléments qui vous ont freinés, confortés, faits douter, faits changer etc.

Variante:

1. L'acteur, c'est vous!

Chaque joueur sera le porte parole de l'un des acteurs du jeu. A chaque étape du jeu, les joueurs se mettront dans la peau de l'acteur choisi pour répondre aux différentes questions posées.

Cette variante permet de s'assurer que l'on puisse intégrer les besoins, craintes, capacités et expertises de chaque type d'acteur, aux différentes étapes du jeu.

2. Cycle « Votre Agenda ».

Avant de commencer les tours de jeu, prenez le support « Cycle : Votre agenda » et superposez-le au plateau de jeu. Identifiez sur ce cycle les moments clés de votre agenda (Vote du budget annuel ; élections ; négociation des budgets ; composition du conseil d'administration, etc.).

Cette variante permet de mettre en lumière les moments clés (politique ou de l'administration) qui peuvent avoir une influence sur le déroulement de votre cycle du Budget Participatif.



De la gouvernance pour...à la gouvernance avec les citoyens

Comment pouvoirs locaux et collectifs citoyens peuvent-ils mieux collaborer pour développer la résilience des dynamiques locales en faveur de l'environnement ?

vilco.brussels











Avec le soutien de





