

# FICHE D'IDENTITÉ EXPÉRIMENTATION VILCO N°12

**Couple :** Culture de la participation

## **Expérimentation :**

L'expérimentation consiste à co-construire des Assemblées de quartiers, instances où siègent des citoyens qui décident de l'attribution d'un budget participatif, ainsi que des dossiers communaux qui impactent la vie locale. L'expérimentation vise à expérimenter le processus de co-construction commune + citoyen.s + VILCO. En général, ce type de projet est entièrement pensé en interne, à huis clos, sans engager les citoyens dans le processus, ici, l'expérimentation vise à co-construire le dispositif afin de pouvoir le valider ou invalider et surtout l'améliorer au regard des apports citoyens.

## **Objectif(s) de l'expérimentation :**

Discuter et co-construire des Assemblées Citoyennes de quartier entre échevin + collaboratrice politique + citoyens. (+ experts VILCO)

## **Résultats attendus de l'expérimentation :**

Un dispositif co-construit c'est à dire qui répond aux attentes des parties, qui a été nourri par les différentes parties et qui est co-porté/co-validé par les parties.

## **Livrables attendus de l'expérimentation :**

Description du dispositif (fonctionnement, forme, missions, etc.)



# EXPÉRIMENTATION VILCO N°12

## IDENTIFICATION DES ACTEURS :

### Pour la préparation de l'expérimentation :

**Living-Lab** : Etterbeek en Transition + Echevin et Agent

**VILCO** : SDS et 21 SDS

### Consultés lors de la préparation de l'expérimentation :

#### Présents lors de l'expérimentation :

**Equipe VILCO** : SDS et 21 SDS

**Living Lab** : Etterbeek en Transition (Delphine) + Echevin (Karim) et Collaboratrice politique (Chloé)

#### Présents lors de l'évaluation de l'expérimentation :

**Equipe VILCO** :

**Livilg Lab** :



# SOURCES D'INSPIRATION :

Quelles sont les sources d'inspirations, vue dans le Jalon 1, qui peuvent servir cette expérimentation :

<http://vilco.brussels/?p=5215>

Quelles sont les expérimentations, parfois non retenues, qui peuvent alimenter cette expérimentation ?

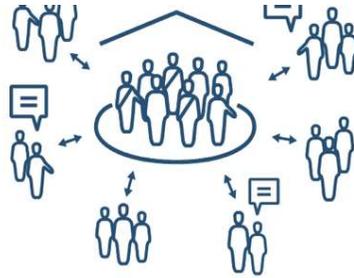
# Hypothèse VILCO :

Quelles sont les hypothèses Vilco qui seront abordées dans cette expérimentation : (mettre un système à cocher ou enlever en fonction de celles qu'on garde ?)



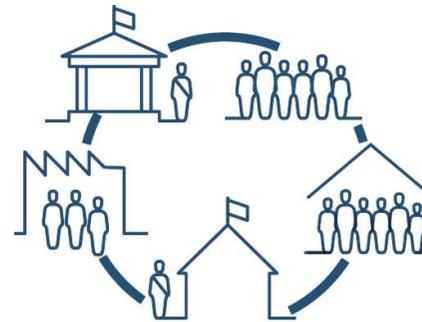
LA CONFIANCE

La résilience des dynamiques locales est directement dépendante du niveau de confiance entre ses acteurs.



LA PARTICIPATION EXTRA

La résilience des dynamiques locales est directement dépendante du niveau et de la capacité des politiques publiques à prendre en compte la participation.



LE MULTI-ACTEURS

La résilience des dynamiques locales est directement dépendante de la multiplicité des acteurs y participant.

Comment pensez-vous les y aborder dans la méthodologie de cette expérimentation : (une phrase max par hypothèse)

# EXPÉRIMENTATION VILCO N°12

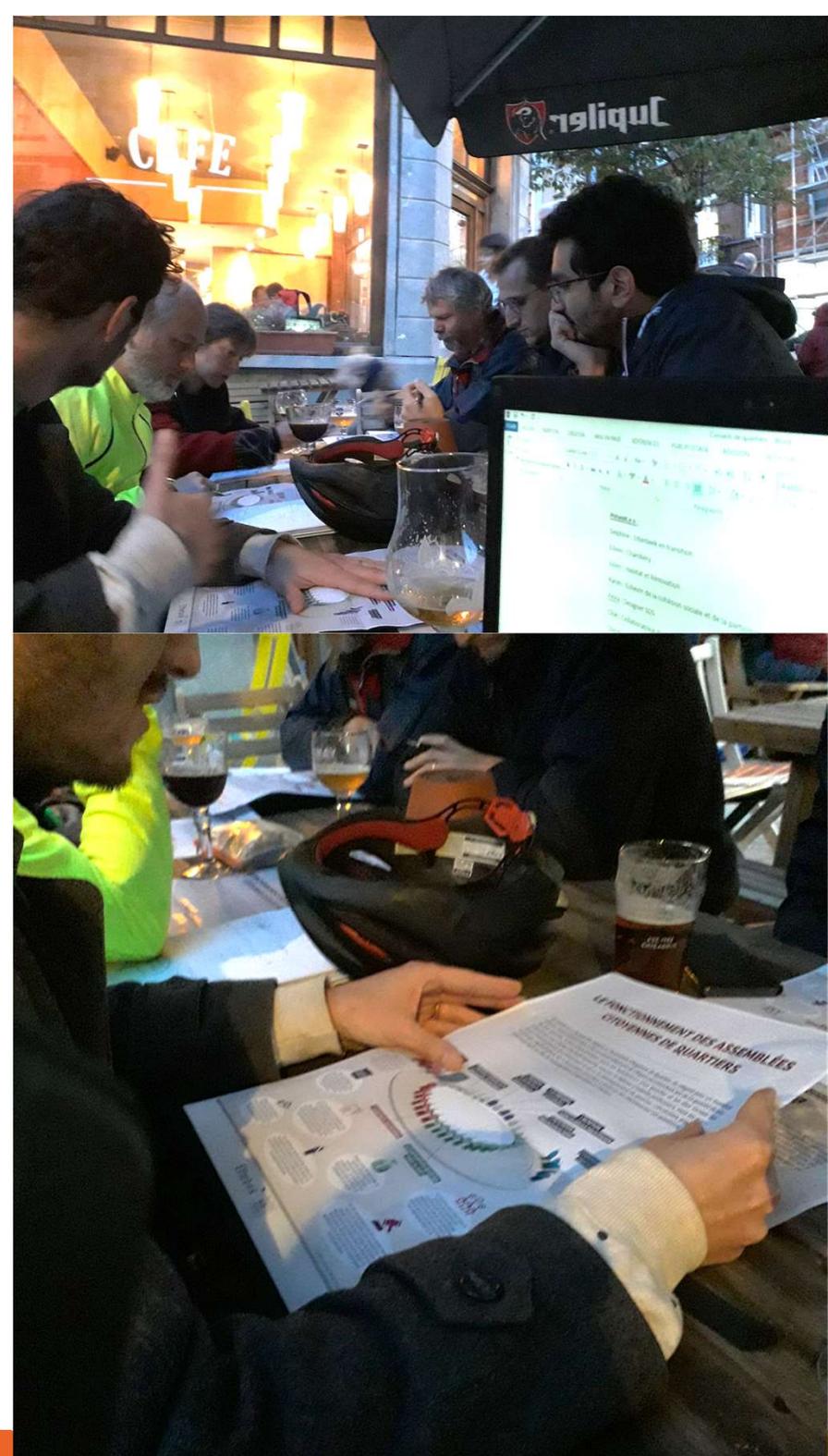
## Assemblées de Quartiers

### Décrire comment s'est passé l'expérimentation :

L'expérimentation avait pour objectif d'engager un processus de co-construction des Assemblées de Quartier entre 'des citoyens' et la Commune (en particulier l'échevin à la démocratie participative). Dans les faits, le processus de co-construction a bien eu lieu mais à une échelle minimale puisqu'une seule citoyenne (Delphine d'Etterbeek en Transition) a pris part au processus de co-construction, en plus de l'équipe VILCO, qui, cette fois-ci, agit comme praticien/expert dans le processus (Carol de 21 Solutions et Christophe et Raphaëlle de SDS) et de la Commune (Karim, l'échevin et Chloé, collaboratrice politique).

Bien que le nombre de contributeurs était limité, la qualité des apports était au rendez-vous. Le processus s'est déroulé comme suit :

- Juillet 2019 : Première réunion de travail et présentation des éléments inspirants identifiés par le benchmarking de SDS + expériences de 21 Solutions
- Juillet 2019 : Elaboration par SDS d'un poster maquette des Assemblées Citoyennes pour permettre d'aller 'présenter et crash-tester le concept des Assemblées' au près d'autres acteurs
- Août 2019 : Seconde réunion de travail pour révision collective de la maquette et stratégie du 'crash-test'
- Septembre 2019 : difficulté à organiser le crash-test initialement prévu (mobilisation compliquée et manque de disponibilité)
- Octobre 2019 : Réalisation d'un crash-test en version réduite (avec 4 citoyens/acteurs actifs du quartier)
- Novembre 2019 : Affinage du dispositif et validation des Assemblées citoyennes par le Conseil Communal – Mise en place prévue de 2 premières assemblées en début d'année 2020



# EXPÉRIMENTATION VILCO N°12

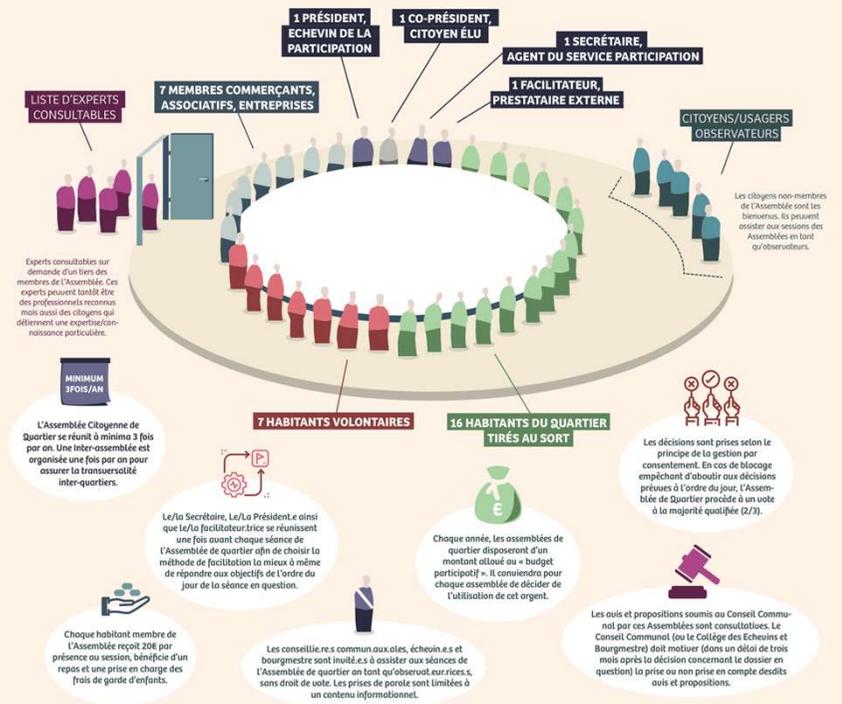
## Assemblées de Quartiers

Indiquez ici des verbatims/des témoignages de personnes ayant participé à l'expérimentation :

'Franchement, ces assemblées c'est magnifique'  
'Il serait intéressant de poursuivre le travail de VILCO en posant des règles et des principes (règles du jeu) pour encadrer le travail du facilitateur. Mais attention, il faut que ça soit co-construit avec les citoyens participants.'  
'Il faut que Vilco transmette la genèse du projet, expliquer la co-construction à la première réunion.'

## LE FONCTIONNEMENT DES ASSEMBLÉES CITOYENNES DE QUARTIERS

30 habitant.e.s du quartier siègent à l'Assemblée Citoyenne de Quartier. Ils siègent pour un mandat d'un an, renouvelable 2 fois. C'est un rassemblement de citoyen.ne.s soucieux.ses de la qualité de vie de leur quartier. Il sert d'interlocuteur entre les habitant.e.s d'un quartier et les élus locaux (et vice-versa). Leur champ d'activité concerne, non pas la défense d'intérêts particuliers, mais les questions d'intérêt général qui concernent la vie et le développement du quartier : circulation, propreté, voisinage, végétalisation, etc. L'Assemblée contribue à élaborer des décisions sur ces questions, mais peut aussi tenir un rôle de revendication, proposition et d'action.



Conception graphique : Strategic Design Scenarios

# EVALUATION EXPÉRIMENTATION VILCO N°12

## Quels ont été les effets de l'expérimentation (sur quelles cibles) ?

L'expérimentation a permis d'enrichir le dispositif initialement imaginé par l'échevin de la démocratie participative. En effet, dans sa version finale, nous pouvons indiquer que de multiples aspects sont issus du processus de co-construction (compensation des membres, présence d'acteurs actifs du quartier (pas que des habitants), la possibilité de faire appel à des experts professionnels et/ou citoyens, etc.



# EVALUATION EXPÉRIMENTATION VILCO N°12

POLITIQUE CITOYENNE

## Etterbeek lance les deux premiers conseils de quartier tirés au sort

L'échevin Karim Sheikh Hassan démarre le projet dans les quartiers Jourdan et de la Chasse. Trente citoyens devront gérer un budget participatif et donner des avis au collège.

VERONIQUE LANQUIN

**E**tterbeek innove. La commune a voté au conseil communal la mise en place de conseils de quartier. Une première en Région bruxelloise, pas une dernière, la Ville de Bruxelles s'appuyant, elle aussi, à confier des responsabilités à des assemblées citoyennes tirées au sort. L'initiative démarrera, au début de l'an prochain, à la Chasse et à

Jourdan. « Ces assemblées auront trois missions », explique l'échevin de la Démocratie participative, Karim Sheikh Hassan (Ecolo). « D'abord, elles auront à attribuer un budget participatif. Le concept existait déjà dans notre commune, mais pas sous la même forme. Ici, il sera géré de manière permanente par le conseil. Chacun gèrera 40.000 euros par an. » Avec un pouvoir quasi décisionnel, le collège se réservant le droit de contrer des projets « déraisonnables, libératoires »...

Les conseils de quartier seront aussi amenés à formuler des avis et recommandations aux collèges, sur des dossiers, relevant de l'action communale, qui impactent la vie du quartier. Soit d'initiative, soit sur demande des autorités etterbeekoises. « Par ailleurs, dès qu'un projet a un impact sur la vie du quartier, le collège aura l'obligation d'en informer le conseil de quartier. Je pense notamment aux dossiers de mobilité ou

**Agora cherche des non-diplômés du secondaire inférieur**

Sur le plan régional, Agora (un siège au parlement) continue sa recherche de citoyens tirés au sort et motivés pour rejoindre sa future assemblée représentative, supposée se réunir pour la première fois le 10 novembre prochain. Problème: parmi les heureux élus qui ont manifesté leur intérêt pour le projet, le taux de non-diplômés du secondaire inférieur est encore loin d'être représentatif de la réalité bruxelloise à Bruxelles. 37 % des adultes n'ont pas ce niveau de diplôme. Pour y remédier, « nos volontaires font actuellement du porte-à-porte auprès des tirés au sort pour essayer de les convaincre », nous explique-t-on au parti. Mais Agora est aussi en train de chercher des pistes auprès d'associations habituées à travailler avec des publics ne disposant pas de tels titres de qualification. A.S.

d'aménagement public. » A ce stade, les avis seront consultatifs. Une faiblesse bien connue de la démocratie participative? Karim Sheikh Hassan veut croire dans la bonne volonté de ses collègues politiques, qui soutiennent le projet. « Vincent De Wolf (MR) confirme son enthousiasme à l'idée de tester l'idée. » Et puis, Etterbeek a aussi été pionnière en instaurant le droit d'initiative citoyenne », rappelle l'échevin Ecolo qui l'a portée. « Désormais, c'est rétrospectivement que les habitants peuvent imposer un débat sur un projet au sein du conseil communal. Avec l'obligation, pour les conseillers, de se positionner. Les conseils de quartier pourront y recourir s'ils le souhaitent. »

**Une majorité tirée au sort**  
Concrètement, chaque conseil de quartier sera composé de trente personnes. Seize d'entre elles seront tirées au sort (huit hommes et huit femmes); les quatorze autres seront des volontaires (sept citoyens, trois commerçants et quatre représentants du tissu associatif ou des comités de quartier). Comment choisir si les candidatures affluent? « Par tirage au sort », insiste l'échevin. Le principal défi sera de mobiliser tout le monde, concède-t-il, « au-delà des personnes à capital socio-culturel élevé ». « Mon objectif est qu'un maximum de gens viennent, qui ne sont pas déjà actifs dans les différentes initiatives de participation citoyenne. Je pense aux jeunes, très nombreux dans le quartier de la Chasse, j'espère qu'ils s'investiront. Nous avons d'ailleurs abaissé à seize ans l'âge pour intégrer ces conseils de quartier. Et nous avons exclu toute personne qui s'est présentée sur une liste électorale. »

Les assemblées devront se réunir trois



Karim Sheikh Hassan (Ecolo) espère mobiliser un maximum d'habitants. © STEVE KAPTEIN

à huit fois par an, dans un lieu symbolique du quartier, comme une école ou un théâtre. « A priori le soir, ou le week-end. Nous fournirons un repas. Et nous avons prévu une indemnité, conforme à la loi sur le volontariat. » Les travaux seront présidés par deux membres désignés par l'assemblée, un facilitateur veillera au bon déroulement des débats, en particulier de la construction des avis et décisions, dans la mesure du possible, par consentement (à défaut, par majorité des deux tiers). Les membres du collège pourront avoir un statut d'observateur, ou intervenir pour fournir de l'information utile à la discussion.

« Les politiques doivent se rapprocher des citoyens, mais l'inverse est vrai aussi, cette initiative devrait permettre d'y contribuer », espère Karim Sheikh Hassan.

Les politiques doivent se rapprocher des citoyens, mais l'inverse est vrai aussi. Cette initiative devrait permettre d'y contribuer d'y contribuer »

Karim Sheikh Hassan  
échevin de la Démocratie participative à Etterbeek

# EVALUATION EXPÉRIMENTATION VILCO N°12

## Remarques

La faible mobilisation des citoyens du collectif d'Etterbeek en Transition dans le projet de VILCO (en dehors de la présence accrue de Delphine et de François-Olivier) n'a pas permis l'implication de nombreux citoyens pour le living lab d'Etterbeek...

