

Collaboration vertueuse, collaboration laborieuse... Soyons pragmatiques !

Les participant.e.s du projet VILCO se rejoignent : collaborer, c'est constructif et mutuellement bénéfique. La collaboration relève du partage, de la conjugaison, de ce qui nous relie et nous est commun. Au cours des entretiens, une convergence des interprétations est remarquable à propos de la collaboration telle qu'elle devrait être : échange, confiance, implication des un.es et des autres, mise à disposition des ressources mutuelles selon les possibilités de chacun.e en vue d'un bien commun : la transition écologique. Ces termes positifs sont sur de nombreuses lèvres. Ils incitent à l'engouement. Ces termes sont importants : collaboration rime avec transition, avec résilience. Ces termes sont ambitieux. Ils semblent nous guider vers un monde meilleur.

Pourtant, lorsqu'il s'agit de définir la collaboration telle qu'elle s'opère, les co-chercheur.e.s soulignent la difficulté mutuelle à reconnaître les compétences et l'expertise des diverses parties prenantes, à les considérer comme des partenaires, à changer les stéréotypes négatifs, à laisser une place dans l'espace décisionnel. Et chacun.e s'accorde à dire qu'au niveau contextuel, les grandes et ambitieuses attentes ne sont pas remplies lors des projets.

Erreur ?

Echec ?

Désillusion ?

Et si, au contraire de ce constat tragique, nous adoptons une vision alternative, une vision moins ambitieuse, plus nuancée, plus concrète et contextualisée. Non parce que la première vision est fautive et la seconde vraie mais parce que, lors des entretiens, l'une pousse à une évaluation radicale, l'autre à une évaluation plus nuancée, plus encourageante et plus favorable à penser, négocier, adapter et améliorer les pratiques. Ainsi les effets de la seconde semblent plus favorables à l'amélioration des pratiques.

Sur cinq points, développés dans le rapport de recherche, les participant.es de tous horizons élaborent cette perspective contextualisée et nuancée. Sans pour autant s'accorder en tous points, ils développent des conceptions pertinentes de la collaboration, de la confiance, du désintéressement, de l'intérêt général, de l'échange, de la démocratie participative et représentative.

A partir de ces cinq chantiers de réflexions énoncés par les participant.es, il reste tant d'outils, de pistes d'actions concrètes et de dispositifs à mettre à l'essai pour prolonger et renouveler la participation et la collaboration.

J'ai déjà envie que vous me racontiez comment vous allez construire la collaboration de demain...